

# WIE DIE LEITUNG EINER KINDERTAGESEINRICHTUNG GELINGT - S05



# AUSSCHREIBUNG

## INHALT

Für das Gesamtsystem einer Kindertageseinrichtung trägt die Einrichtungsleitung, unbeschadet der Trägeraufgaben, die Verantwortung. Sie hat eine Organisation mit hohem Komplexitätsgrad zu managen. Unterschiedliche Interessen des Trägers, der Eltern, der Kinder und der pädagogischen Fachkräfte bestimmen den Alltag und stellen eine große Herausforderung dar.

In den letzten Jahren gab es vielfältige Veränderungen. Die verstärkte Ausrichtung des Angebotes am Bedarf, die Erweiterung des Altersspektrums der Kinder, die Konkretisierung des Bildungsauftrages u. a. wirken sich maßgeblich auf die Kindertageseinrichtung aus.

Die Fortbildungsreihe bietet bereits tätigen Einrichtungsleitungen Unterstützung. Es werden vier Bausteine im Verlauf von ca. 12 Monaten angeboten: Berufliches Selbstverständnis und Anforderungsprofil, Selbst- und Zeitmanagement, Personalführung und -entwicklung, Changemanagement.

Die Belegung aller Module ist verbindlich. Die Einbeziehung der beruflichen Praxis der Teilnehmer\*innen wird durch Transferaufgaben und Reflexion gewährleistet.

## ZIELE

### **Berufliches Selbstverständnis und Anforderungsprofil**

Die Teilnehmer\*innen kennen verschiedene Führungsstile und -rollen. Sie sind sich ihres eigenen Stils und ihrer verschiedenen Rollen bewusst und können darin zielorientiert handeln und führen.

### **Selbst- und Zeitmanagement**

Die Teilnehmer\*innen kennen Konzepte und Instrumente des Selbst- und Zeitmanagements und können die Zeitressourcen ihrer Einrichtung effektiv nutzen.

### **Personalführung und -entwicklung**

Die Teilnehmer\*innen kennen verschiedene Führungsinstrumente und -methoden und sind in der Lage, sie in der Praxis im Rahmen der Personalführung und -entwicklung angemessen einzusetzen.

### **Changemanagement**

Die Teilnehmer\*innen können Veränderungsprozesse konstruktiv gestalten und gezielt Konzepte aus dem Projekt- bzw. Changemanagement einsetzen.

# TERMINE



Modul 1: 15. und 16.11.2022  
Modul 2: 07. und 08.03.2023  
Modul 3: 08. und 09.05.2023  
Modul 4: 09. und 10.10.2023



08:30 Uhr bis 16:30 Uhr



Bei Präsenzveranstaltungen:  
Jugendherberge Bad Urach  
Seltbachstraße 9, 72574 Bad Urach

Bei Online-Seminaren:  
Plattform: BigBlueButton



**Regine Keuerleber**, Dipl. Sozialpädagogin,  
Personal- und Organisationsentwicklerin, Coach



Einrichtungsleitungen in der Kindertagesbetreuung



16 Personen



400,00 EUR, inkl. Verpflegung bei Präsenzveranstaltungen

# INHALTE DER MODULE

## **MODUL 1: BERUFLICHES SELBSTVERSTÄNDNIS UND ANFORDERUNGSPROFIL**

- ◆ Leitungsrolle und -identität
- ◆ Erforderliche Fähigkeiten und Kompetenzen
- ◆ Selbst- und Fremdwahrnehmung
- ◆ Analyse der aktuellen Führungssituation
- ◆ Teamsitzungen – Vorbereitung und Moderation

## **MODUL 2: SELBST- UND ZEITMANAGEMENT**

- ◆ Aufgabenerfassung in der Organisation Kindertageseinrichtung
- ◆ Zeitliche Ressourcen erkennen und nutzen
- ◆ Delegation
- ◆ Selbstmanagement
- ◆ Resilienzfaktoren entdecken und stärken

## **MODUL 3: PERSONALFÜHRUNG UND -ENTWICKLUNG**

- ◆ Kommunikation
- ◆ Konflikt- und Beschwerdemanagement
- ◆ Beratung
- ◆ Gesprächsführung: Probezeitgespräche, Kritik- und Trennungsgespräche, Rückkehrgespräche

## **MODUL 4: CHANGEMANAGEMENT**

- ◆ Changemanagement – Veränderungsprozesse gestalten und steuern
- ◆ Organisationslernen und Projektmanagement
- ◆ Qualitätsentwicklung und -sicherung (Grundlagen)
- ◆ Teamentwicklung

# ORGANISATION

## **Zur Anmeldung:**

Die Teilnehmer\*innenzahl für die Seminarreihe ist begrenzt. Eine frühzeitige Anmeldung wird empfohlen. Das Anmeldeformular liegt der Ausschreibung bei. Telefonische Anmeldungen sind nicht möglich.

## **Zur Teilnahmezusage:**

Der Veranstalter behält sich die Auswahl der Teilnehmer\*innen vor. Ziel ist es, aus möglichst vielen Kommunen und Einrichtungen im Landkreis Reutlingen, Fachkräften einen Platz anzubieten. Im Normalfall können pro Einrichtung höchstens zwei Anmeldungen berücksichtigt werden.

## **Zur Abmeldung:**

Sollten Sie aus einem dringenden Grund die Teilnahme an der Veranstaltungsreihe absagen müssen, bitten wir um Ihre schriftliche Mitteilung. Trifft Ihre Absage nicht spätestens 14 Tage vor Kursbeginn bei uns ein, müssen wir eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von 50,00 EUR in Rechnung stellen. Bei Nichtantritt der Veranstaltung, ohne Absage, wird die gesamte Teilnahmegebühr erhoben.

## **Zur Durchführung:**

Grundsätzlich sind die Fortbildungsmodule als Präsenzveranstaltungen geplant. Aufgrund der aktuellen Entwicklungen der Covid 19-Pandemie ist nicht absehbar, ob sämtliche Veranstaltungstage auch in Präsenz durchgeführt werden können. Der Veranstalter behält sich vor einzelne Module oder aber auch die gesamte Modulreihe, in Abhängigkeit der weiteren Entwicklungen, als Online-Seminar durchzuführen. Vorrang haben immer die Präsenzveranstaltungen. Diese können jedoch auch sehr kurzfristig in Online-Seminare umgewandelt werden. Den Teilnehmer\*innen ist dieses Vorgehen bekannt und verfügen über die notwendige technische Ausstattung auch an Online-Seminaren teilnehmen zu können. Bei Anmeldung und Platzzusage ist ein Rücktritt von der Fortbildung aus diesem Grund nicht mehr möglich.

## **Zur Bezahlung:**

Die Teilnahmegebühr für das gesamte Modulsystem beträgt 400,00 EUR. Die Gesamtgebühr ist in einem Betrag vor Beginn der Veranstaltung zu entrichten. Eine Rückerstattung für einzelne Abwesenheitstage ist nicht möglich.

## **Zur Verpflegung:**

In der Teilnahmegebühr ist die Verpflegung bei Präsenzveranstaltungen enthalten.

## **Zur Teilnahmebescheinigung:**

Nach Abschluss der Veranstaltungen erhalten die Teilnehmer\*innen ein Zertifikat.

# ANMELDUNG

## Fortbildungsreihe – Wie die Leitung einer Tageseinrichtung gelingt

### Teilnehmende Einrichtungsleitung

Name, Vorname

### Kindertageseinrichtung:

Einrichtungsbezeichnung

Straße, PLZ, Ort

Telefonnummer

E-Mail

### Bei Umstellung auf Online-Seminare:

E-Mail\*

### Datenschutzrechtliche Einwilligungserklärung und Nutzungsvereinbarung von Online-Seminaren:

Ich bin damit einverstanden, dass die von mir mit dieser Anmeldung angegebenen Daten nur zum Zwecke der Anmeldung und der Verwaltung der Fortbildungen vom Landratsamt Reutlingen erhoben, verarbeitet und genutzt werden. Eine Weitergabe an externe Dritte ist ausgeschlossen. Die Teilnahmebedingungen erkenne ich an. Diese Einverständniserklärung ist freiwillig. Ich kann mein Einverständnis jederzeit widerrufen.

Da das Seminar in einer virtuellen Umgebung stattfindet, Sorge ich dafür, dass mir eine stabile Internetverbindung zur Verfügung steht. Auch verfüge ich über die erforderlichen Endgeräte, wie Laptop mit integrierter Kamera und Mikrofon oder Headset mit Sprechfunktion. Ich habe keinerlei Ansprüche auf Rückzahlung der Teilnahmegebühr, wenn ich aufgrund von Internetabbrüchen oder fehlendem oder fehlerhaftem Equipment das Online-Seminar nur in Teilen oder gar nicht verfolgen kann.

Ich bin mir der Risiken von Onlineveranstaltungen bezüglich des Datenschutzes bewusst. Trotz umfangreicher Sicherheitsvorkehrung kann keine voll umfängliche Datensicherheit gewährleistet werden. Das bestehende Risiko trage ich persönlich und kann weder die/den Referent\*in noch das Landratsamt Reutlingen für eventuell entstehende Schäden durch die Nutzung der verwendeten Online-Plattformen haftbar machen.

In diesem Seminar können neben theoretischem Input auch persönliche Themen eingebracht werden. Ich stehe als Teilnehmer\*in unter Schweigepflicht und versichere, dass alle mir bekannt gewordenen Informationen ausschließlich bei mir verbleiben. Ich verpflichte mich, nichts davon nach außen zu tragen, keine Episoden oder Teile von meinem elektronischen Endgerät mitzuschneiden und keinerlei Inhalte zu veröffentlichen.

Datum und Unterschrift:

\* An diese E-Mail wird der Link für das Online-Seminar versandt.

### Bitte richten Sie Ihre schriftliche Anmeldung an:

Kreisjugendamt Reutlingen,  
Abteilung Kinder- und Jugendförderung  
Bismarckstraße 14, 72764 Reutlingen

### Fachbereich Kindertagesbetreuung:

Frau Fiebiger, Telefon 07121 480-4076, Fax 07121 480-1814

Hier können Sie das ausgefüllte Formular direkt per E-Mail versenden

Ausdrucken



Anmeldung-KJA@Kreis-Reutlingen.de



LANDKREIS  
**REUTLINGEN**

**Landratsamt Reutlingen**

Kreisjugendamt  
Kinder- und Jugendförderung

Nadine Fiebiger  
Bismarckstraße 14  
72764 Reutlingen  
Telefon: 07121 480-4076  
E-Mail: [anmeldung-kja@kreis-reutlingen.de](mailto:anmeldung-kja@kreis-reutlingen.de)

[kreis-reutlingen.de](http://kreis-reutlingen.de)  
**DAS GANZE IM BLICK**