



# Wie die Leitung einer Kindertageseinrichtung gelingt

# AUSSCHREIBUNG

**Inhalt:** Für das Gesamtsystem einer Kindertageseinrichtung trägt die Einrichtungsleitung, unbeschadet der Trägeraufgaben, die Verantwortung. Sie hat eine Organisation mit hohem Komplexitätsgrad zu managen. Unterschiedliche Interessen des Trägers, der Eltern, der Kinder und der pädagogischen Fachkräfte bestimmen den Alltag und stellen eine große Herausforderung dar.

In den letzten Jahren gab es vielfältige Veränderungen. Die verstärkte Ausrichtung des Angebotes am Bedarf, die Erweiterung des Altersspektrums der Kinder, die Konkretisierung des Bildungsauftrages u. a. wirken sich maßgeblich auf die Kindertageseinrichtung aus.

Die Fortbildungsreihe bietet bereits tätigen Einrichtungsleitungen Unterstützung. Es werden vier Bausteine im Verlauf von ca. 12 Monaten angeboten: Berufliches Selbstverständnis und Anforderungsprofil, Zeitmanagement, Personalführung und -entwicklung, Projektmanagement. Die Belegung aller Module ist verbindlich. Die Einbeziehung der beruflichen Praxis der Teilnehmer\*innen wird durch Transferaufgaben und Reflexion gewährleistet.

**Ziele:** **Berufliches Selbstverständnis und Anforderungsprofil**

Die Teilnehmer\*innen kennen verschiedene Führungsstile und -rollen. Sie sind sich ihres eigenen Stils und ihrer verschiedenen Rollen bewusst und können darin zielorientiert handeln und führen.

## **Zeitmanagement**

Die Teilnehmer\*innen kennen Instrumente des Zeitmanagements und können die Zeitressourcen ihrer Einrichtung effektiv nutzen.

## **Personalführung und -entwicklung**

Die Teilnehmer\*innen kennen verschiedene Führungsinstrumente und -methoden und sind in der Lage, sie in der Praxis im Rahmen der Personalführung und -entwicklung angemessen einzusetzen.

## **Projektmanagement**

Die Teilnehmer\*innen können Veränderungsprozesse konstruktiv gestalten und gezielt Konzepte aus dem Projekt- bzw. Change-management einsetzen.



### Termine 2020

Modul 1: 02. und 03.11.2020

Modul 2: 18. und 19.01.2021

Modul 3: 26. und 27.04.2021

Modul 4: 05. und 06.07.2021



08:30 Uhr bis 16:30 Uhr



Stift Urach

Bismarckstraße 12, 72574 Bad Urach



**Regine Keuerleber**, Dipl. Sozialpädagogin,  
Personal- und Organisationsentwicklerin, Coach



Einrichtungsleitungen in der Kindertagesbetreuung



16 Personen



400,00 EUR, inkl. Verpflegung



# INHALTE DER MODULE 1 UND 2

## **Modul 1: Berufliches Selbstverständnis und Anforderungsprofil**

- Leitungsrolle und -identität
- Erforderliche Fähigkeiten und Kompetenzen
- Selbst- und Fremdwahrnehmung
- Selbstmanagement
- Analyse der aktuellen Führungssituation
- Teamsitzungen – Vorbereitung und Moderation

## **Modul 2: Zeitmanagement**

- Aufgabenerfassung in der Organisation Kindertageseinrichtung
- Zeitliche Ressourcen erkennen und nutzen
- Verfügungszeit – „Arbeitszeitpool“
- Delegation



# INHALTE DER MODULE 3 UND 4

## **Modul 3: Personalführung und -entwicklung**

- Teamentwicklung
- Kommunikation
- Konfliktmanagement
- Beratung
- Gesprächsführung: Probezeitgespräche, Kritik- und Trennungsgespräche, Rückkehrgespräche

## **Modul 4: Projektmanagement**

- Organisationslernen und Projektmanagement
- Qualitätsentwicklung und -sicherung (Grundlagen)
- Konzeptionstage
- Changemanagement –  
Veränderungsprozesse gestalten und steuern
- Kundenorientierung

# ORGANISATION

## **Zur Anmeldung:**

Die Teilnehmer\*innenzahl für die Seminarreihe ist begrenzt. Eine frühzeitige schriftliche Anmeldung wird empfohlen. Telefonische Anmeldungen sind nicht möglich.

## **Zur Teilnahmeusage:**

Der Veranstalter behält sich die Auswahl der Teilnehmer\*innen vor. Ziel ist es, aus möglichst vielen Kommunen und Einrichtungen im Landkreis Reutlingen, Fachkräften einen Platz anzubieten.

## **Zur Abmeldung:**

Sollten Sie aus einem dringenden Grund die Teilnahme an der Veranstaltungsreihe absagen müssen, bitten wir um Ihre schriftliche Mitteilung. Trifft Ihre Absage nicht spätestens 14 Tage vor Kursbeginn bei uns ein, müssen wir eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von 50,00 EUR in Rechnung stellen. Bei Nichtantritt der Veranstaltung, ohne Absage, wird die gesamte Teilnahmegebühr erhoben.

## **Zur Bezahlung:**

Die Teilnahmegebühr für das gesamte Modulsystem beträgt 400,00 EUR. Die Gesamtgebühr ist in einem Betrag vor Beginn der Veranstaltung zu entrichten. Eine Rückerstattung für einzelne Abwesenheitstage ist nicht möglich.

## **Zur Verpflegung:**

In der Teilnahmegebühr ist die Verpflegung enthalten.

## **Zur Teilnahmebescheinigung:**

Nach Abschluss der Veranstaltungen erhalten die Teilnehmer\*innen ein Zertifikat.

# ANMELDUNG

## Teilnehmer\*in:

Name, Vorname

## Kindertageseinrichtung:

Einrichtungsbezeichnung

Straße, PLZ, Ort

Telefonnummer

E-Mail

## Fortbildungsveranstaltung:

### Wie die Leitung einer Kindertageseinrichtung gelingt

Ich bin als Einrichtungsleitung tätig

## Datenschutzrechtliche Einwilligungserklärung

Ich bin damit einverstanden, dass die von mir mit dieser Anmeldung angegebenen Daten nur zum Zwecke der Anmeldung und der Verwaltung der Fortbildungen vom Landratsamt Reutlingen erhoben, verarbeitet und genutzt werden. Eine Weitergabe an externe Dritte ist ausgeschlossen. Die Teilnahmebedingungen erkenne ich an. Diese Einverständniserklärung ist freiwillig. Ich kann mein Einverständnis jederzeit widerrufen.

Datum und Unterschrift:

## Bitte richten Sie Ihre schriftliche Anmeldung an:

Kreisjugendamt Reutlingen  
Geschäftsteil Kinder- und Jugendförderung  
Bismarckstraße 14, 72764 Reutlingen

## Fachbereich Tagesbetreuung:

Frau Fiebiger  
Telefon 07121 480-4076, Fax 07121 480-1814

Hier können Sie das ausgefüllte Formular direkt per E-Mail versenden:

Ausdrucken:



[Anmeldung-KJA@Kreis-Reutlingen.de](mailto:Anmeldung-KJA@Kreis-Reutlingen.de)

**Impressum:**

Landkreis Reutlingen  
Kreisjugendamt, Geschäftsteil Kinder- und Jugendförderung  
Fachbereich Kindertagesbetreuung  
Bismarckstraße 16  
72764 Reutlingen

**Bearbeitung/Redaktion:**

Andrea Vogel  
Nadine Fiebiger  
Anja Behrmann Mediengestaltung

Stand: Dezember 2019